

责编 刘璐  
美编 宋卫平  
校对 任雨汐

2015年6月25日

本刊新闻热线：  
010-87387064  
专用投稿邮箱：  
mhghzk@163.com

欢迎您关注“民航工会”微信公众号，及时获取民航工会最新工作动态，掌握权威、新鲜的工会政策信息。

1. 打开手机微信—添加朋友—查找公众号—输入“民航工会”—点击“关注”。  
2. 打开手机微信—发现—扫一扫，扫描下方二维码图片，关注即可。

信息纵览 105

河北航空工会组织  
安全生产竞赛答题活动

本报讯 通讯员张佳丽、郑亚伟报道：河北航空公司工会近日组织开展了安全生产竞赛答题活动。此次竞赛以“加强安全法制，保障安全生产”为主题，考察内容包括新《安全生产法》、航空安全知识、交通安全知识、防暑降温知识以及公司相关安全文件等。

除安全生产竞赛答题外，河北航空工会还通过摄影书法比赛、职工代表巡视等活动将工会职能有机融入安全生产全局，把安全知识送到一线职工，把安全监督延伸到基层班组。

华北空管局举办  
天气雷达应用技能竞赛

本报讯 通讯员戴念军、刘洪雷报道：华北地区多普勒天气雷达应用技能竞赛决赛近日在河北省石家庄市举行，6个参赛队的12名选手在河北空管分局参加决赛。比赛分为笔试和现场比赛两个环节。笔试有必答题、图板题、抢答题和风险题。在现场比赛中，选手除了给出答案外，还需要对相关知识做出解释。

经过激烈角逐，气象中心代表队获得团体一等奖，山西代表队获得团体二等奖，河北代表队获得团体三等奖。

## ■南京机场货运人的故事

南京禄口机场的货运员工们用智慧和汗水，在平凡的岗位上实现着人生理想。当飞机载着货物起航，货运人的梦想也随之飞扬。南京禄口机场货运站是江苏最大的航空货物集散中心，每天有几十万件货物在这里交运。航空货运站有各种保障车辆80多台、平板车800多台，肩负着内场货运站区和机坪间货物转运的任务。

▶详见6版

## ■快一拍 深一层 先一步

日前，国航湖北分公司金凤姊妹楚韵示范组执行武汉飞往泰国素叻他尼的CA719首航任务。这标志着金凤姊妹楚韵示范组在经过了近2个月的酝酿之后正式成立。金凤姊妹楚韵示范组是分公司树立的标杆班组。客舱服务部围绕“金凤”精神核心，专心致志地推进各项行动计划，全员积极投入到班组建设之中。

▶详见7版

## ■执飞老机型时的艰辛

每次看到这张泛黄的老照片，都让我想起曾经执行老机型时的艰辛与不易。1984年，我收到了民航空乘录取通知书，开启了我30年乘务生涯的大门。那时的飞机都比较小，一次才能乘坐几十人。一架飞机才配备一名乘务员，服务程序也比较简单，只为旅客提供水，没有餐食服务。

▶详见8版



上海国际机场股份有限公司消防急救保障部T2急救站秉承“惠心为民”理念，在真心服务旅客的过程中，演奏了一曲——

## 天使大爱之歌

□本报通讯员 严旭瑾

上海国际机场股份有限公司消防急救保障部T2急救站主要承担上海浦东机场候机楼内过往旅客和驻场员工的疾病诊治、院前急救及航空器突发事件应急救援等工作。急救站班组学历职称高、专业技术强、骨干力量多，始终秉持“有救必应，天使风范”的宗旨，狠抓制度建设，齐心协力促进班组管理，依托专业优势，积极提高服务水平，立足本职岗位，拓展延伸服务范围，培育人才梯队，打造专业队伍，收到了显著成效，展现出了上海机场医疗急救大爱天使的风采。今年，急救站获得“全国民航工人先锋号”称号。

## 班组制度建设有力度

在成立之初，T2急救站班组管理人员在分析班组实际情况后形成共识：没有统一完善的制度和规范管理，就不

可能打造一支优秀的团队。他们边组建队伍，边整章建制，在安全、服务、业务、培训方面建制度、立计划。

急救站班组制订了安全教育宣传月例会制度、医疗设备器械药品清点制度、通行证管理制度、现场医务人员形象规范等一系列制度；制订了班组业务培训月度实施计划、延伸服务实施计划、卫生宣教计划等一系列操作步骤，着重强化规范管理、规范操作。在日常工作中，各部门不断对这些制度计划进行修订、完善。

急救站追求精细化管理。急救站曾发现，因医务人员对出诊中病历记录、医技操作、现场处置、运送流程等岗位工作缺乏及时交流和总结，出现个人宝贵经验不能得到集体及时分享、个人教训不能得到集体引以为戒的现象，进而影响了急救站整体应急救援能力和出诊综合协调能力。此后，部门及时制定和推行每月病案交流制度，要求每组医护

人员针对出诊或应急救援保障中发生的突出问题进行月度自我评述，引导医护人员进行文字总结成功经验，归纳客观不足，并通过“工人先锋号”橱窗进行互相交流。这样畅通渠道，搭建交流分享平台，让经验和教训成为集体的共同宝贵财富。

建立好的、适用的制度更需要推进制度的规范管理。部门坚持对违纪行为、事故教训及时提醒；对重复案例逐一反三开展讨论，预防预测，严明纪律；借助宣传板报进行展示，力图多角度全方位增强班组成员的责任意识、危机意识、安全意识。

制度管理多年来的良性运作，已促成了班组管理的公开化、数据化，更促进了班组服务保障运行工作有序、员工队伍共同进步，出诊综合协调能力显著提高，班组保持着持续良好发展状态。

▶转6版

## ■工会时评

□刘璐

## 岗位练兵助力服务上水平

岗位练兵

队伍素质、推动企业安全发展的目的。民航工会在全行业定期举办技能竞赛，对比赛成绩优异者授予“全国民航技术能手”称号等，并推荐评选“全国民航五一劳动奖章”“全国五一劳动奖章”等，极大地调动了员工的积极性和创造性，收到了良好的效果。

上海机场T2急救站将岗位技能增强工作融入到日常工作，根据需要定期开展各种技能培训。在重大保障任务和特殊保障任务时期，部门还会开展有针对性的培训工作和练兵活动，形成了日有训练，月有演练，季度有竞赛，特殊保障时期有培训的职工技能提高体系，有效地提高了职工的

岗位技能水平，进而为更好地服务旅客、保障旅客出行安全夯实了基础。

提高职工业务素质，开展好职工岗位练兵、技能竞赛活动是一个事半功倍的好途径。只要活动针对性强、参与度高，就能有效引导员工立足本职岗位学练技能、勇于创新、建功立业，成为技术尖子，并掀起比、学、赶、帮、超热潮，培育一流人才，创造一流服务。同时，除了岗位练兵活动外，民航各级工会积极开展班组建设、加强民航职工电子书屋建设等提高职工素质的工作，并将这些工作有效融合，定能在切实提高职工队伍素质方面发挥大作用。

本报讯 通讯员廖志明报道：为弘扬社会主义核心价值观，普及新《安全生产法》和机场安全运行相关规章制度，增强广大员工的安全责任意识，近日，安徽民航机场集团公司工会举办了2015年“安康杯”安全生产知识竞赛。

此次知识竞赛紧密围绕新《安全生产法》、机场运行规程和各单位的相关专业知识展开。在赛场上，各代表队扎实的专业知识、精湛的专业技能以及团队协作能力得到了充分展示。在经过必答题、抢答题和风险题3轮比拼后，候机楼管理部客运代表队和综合保障部基建代表队获得了并列第一名。

知识竞赛是“安康杯”竞赛活动的重要组成部分，目的是通过知识竞赛推动职工学习安全生产知识，增强安全生产意识和技能。安徽民航机场集团公司工会联合基层分会开展“安康杯”竞赛活动，使得全体员工都能积极加入到劳动竞赛活动中去，为各单位安全生产营造了良好的氛围。

## 安徽机场工会举办知识竞赛



近日，历时10天的民航温州地区“空港杯”篮球联赛在温州机场落下帷幕。温州空管站篮球队经过7场比赛的奋力拼搏获得比赛冠军。空管站篮球队队长付广荣被评为最佳运动员称号。

本次篮球联赛由民航温州地区各驻场单位组成的10支球队参赛。

比赛采取最新的国际篮球比赛规则进行，10支队伍分2个小组，实行

单循环赛制，以积分、失

分率来确定最终出线名次。

此次比赛对增强温州

空管站凝聚力，活跃职工

的业余文化生活、增强职工

身体素质具有重要意义。

赵瑜 邱朝桂

摄影报道

劳动法律知识  
每月谈

在上期的基础篇，我们介绍了劳动合同最基本的法律知识，本期我们说说劳动合同试用期、专项培训费用、竞业限制、违约金、劳动合同的无效等内容。现实中有很多劳动合同纠纷和劳动争议案件，基于这些内容产生。只有看明白、弄清楚这些细节，才能有效避免发生劳动争议，或在发生劳动争议时提前想好对策。

## 一、劳动合同可以约定试用期吗？

答：可以。试用期是给劳动者和用人单位彼此了解、相互适应、双向选择的时间。在试用期内，劳动者可以提前3天通知用人单位不附带任何条件单方解除劳动合同。但试用期并不是必备条款，双方可以协商确定。同时，试用期只能约定一次，法律对试用期的长短有严格的限制。

(1) 劳动合同期限不满3个月的，不得约定试用期；

(2) 劳动合同期限3个月以上不满1年的，不得超过1个月；

(3) 劳动合同期限1年以上不满3年的，不得超过2个月；

(4) 3年以上固定期限和无固定期限的劳动合同期限，不得超过6个月。

试用期应当包含在劳动合同期限内，如仅约定试用期，没有约定劳动合同期限，那么试用期不成立，该期限为劳动合同期限。

## 二、试用期的工资标准如何确定？

答：试用期的工资不得低于用人单位相同岗位最低档工资或者劳动合同约定工资的80%，并不得低于用人单位所在地的最低工资标准。比如劳动合同约定每月的工资是8000元，则试用期的工资不得低于8000×80% = 6400元。

## 三、服务期是怎么回事？

答：服务期是因用人单位为劳动者

提供专项培训费用而产生的。这时可以订立协议，约定服务期。这里的专项培

训费用包括用人单位为了对劳动者进

行专业技术培训而支付的有凭证的培

训费用、培训期间的差旅费用以及因培

训产生的用于该劳动者的其他直接费

用。劳动者一旦违反服务期约定，应向

用人单位支付违约金。违约金的数额

不得超过专项培训费用，并不得超过服

务期尚未履行部分所应分摊的培训费

用。比如，用人单位已支付专项培训费

用3万元，服务期约定6年，这样每年

分摊0.5万，当劳动者在服务2年后解

约，其违约金不应超过未履行的4年的

部分，即2万元。

劳动合同期满，但约定的服务期未

到期，除双方另有约定外，劳动合同应

当续延至服务期满。

四、法律对竞业限制有哪些规定？

答：首先，用人单位不是和所有的

2015年全国民航  
新任工会主席培训班举办

本报讯 通讯员房雪报道：6月23日，全国民航新任工会主席培训班在天津市工会管理干部学院开班。中国民工会常务副主席黄丽辉出席开班式并讲话，来自民航系统各单位的新任工会主席59人参加培训。

黄丽辉对参训学员提出三点要求：一是要集中精力认真学习，珍惜难得的学习交流机会，人到、心到，认真真地学点儿东西，为自己充好电、加好油；二是要带着问题深入学，善于把理论学习与实际工作中的问题

和困惑结合起来，做一些深入的思考和研究，做到学用结合，学以致用；三是要加强交流互学，学员与老师间、学员与学员间要广泛交流、碰撞思想，达到互相学习借鉴、共同提高的目的。

本次培训班历时4天，共安排了7场授课和1次现场教学，内容包括中国特色社会主义工会发展道路、工会法、民主管理、集体合同等工会干部应知应会的基础理论、政策和业务知识。

东航集团工会微信进入  
“全国工会系统微信排行榜”前十

本报讯 通讯员沈建孙报道：近日，“东航e家”以21987的微信阅读数名列第13期“全国工会系统微信公众号排行榜”第8位，凭借“‘六一’专刊’MU爸妈萌宝宝’等两篇特辑收获本期阅读数排名第5和第10。

“东航e家”创立于2014年8月，是集团工会为满足新媒体宣传工作的要求，积极探索实践创新工

会工作的重要载体。2015年4月，微信公众平台全新改版，旨在通过新媒体的力量向广大员工传递正能量，宣传工会工作的各类政策和文件精神，让员工更加走近工会这个职工的家。同时，该微信公众号还积极传递各类职工文化信息，定期发布幸福东航系列产品，致力于努力打造服务广大东航职工的微信公众平台。

## 光辉历程·纪念中华全国总工会成立90周年⑦

坚定不移沿着中国特色  
社会主义工会发展道路前进

“中国特色社会主义工会发展道路是中国特色社会主义道路的重要组成部分，深刻反映了中国工会的性质和特点，是工会组织和工会工作始终沿着正确方向前进的重要保证。”这是习近平总书记在2013年4月28日同全国劳动模范代表座谈时强调的。这一重大论断为我们不断深化对这条道路的认识，始终坚持这条道路不动摇，进一步指明了前进方向。

中国特色社会主义工会发展道路，体现了工会举什么旗、走什么路，建设什么样的工会、怎样建设工会，发挥什么样的作用、怎样发挥作用等一系列重大理论和实践问题。为此，各级工会和广大工会干部要认真学习、深刻领会、全面把握这条道路的科学内涵、精神实质和理论体系。

具体而言，中国特色社会主义工会发展道路的内涵主要包括以下八个方面：

一是坚持自觉接受党的领导。这是中国工会的根本政治原则，也是中国工会区别于西方工会的显著标志。我们必须坚持以中国特色社会主义理论体系为指导，贯彻落实党的路线方针政策，坚持对党负责和对职工群众负责相统一，始终做密切党和政府与职工群众联系的桥梁纽带。

二是坚持中国工会的社会主义性质。这是由我国的社会主义制度从根本上所决定的。我们必须坚持中国特色社会主义道路、理论体系和制度，主动彰显自身的社会主义性质，在支持改革开放、推动科学发展，维护职工权益、缩小贫富差距，增进社会公正、促进社会和谐等方面发挥不可替代的重要作用，

五是坚持维护职工群众合法权益。维护职工群众合法权益是工会的基本职责，代表和维护职工群众利益是工会一切工作的出发点和落脚点。我们必须贯彻落实“组织起来、切实维权”工作方针，牢固树立“以职工为本，主动依法科学维权”的工会维权观，坚持“促进企业发展、维护职工权益”的企业工会工作原则，切实维护职工群众的经济、政治、文化、社会权益，使广大职工共享改革发展成果，始终做职工合法权益的代表者和维护者。

▶转6版

## 劳动合同知多少(进阶篇)

劳动者都能约定竞业限制。竞业限制仅限于高级管理人员、高级技术人员和其他负有保密义务的人员。

其次，竞业限制的内容是保守用人单位的商业秘密和与知识产权相关的保密事项。在劳动合同解除或终止后，不得到与本单位生产或者经营同类产品、从事同类业务的有竞争关系的其他用人单位，或者自己开业生产或者经营同类产品、从事同类业务。违反竞业限制约定的，应当按照约定向用人单位支付违约金。

再次，竞业限制不是劳动者一方的单向义务，用人单位在竞业限制期限内应按月给予劳动者经济补偿。

最后，竞业限制的期限不得超过2年。

## 五、劳动合同可以约定劳动者承担违约金吗？

答：除因专项培训费用约定服务期和竞业限制外，不得约定劳动者承担违约金。

约金。即使已经约定了，也无效。

六、哪些劳动合同无效或部分无效？

答：(1)以欺诈、胁迫的手段或者乘人之危，使对方在违背真实意思的情况下订立或者变更劳动合同的；

(2)用人单位免除自己的法定责任、排除劳动者权利的；

(3)违反法律、行政法规强制性规定的。

劳动合同部分无效，不影响其他部分效力的，其他部分仍然有效。劳动者已经付出劳动的，用人单位应当向劳动者支付劳动

## ■劳动者风采

# 南京机场货运人的故事

——记南京禄口机场货运保障部车辆设备科姜桂林

□本报通讯员 张敏

## 在劳动中奉献青春

南京禄口机场货运站是江苏最大的航空货物集散中心，每天有几十万件货物在这里交运。航空货运站有各种保障车辆80多辆、平板车800多辆，肩负着内场货运站区和机坪间货物转运的任务。车辆日常的保养和维修是保障内场货物安全运输的重中之重。

2003年，姜桂林从机场运输部调至货运站车辆设备科修理所工作。12年来，他不断翻阅车辆维修、保养方面的资料，对各种车辆的性能了如指掌。每逢上班，他总是背着工具包，转悠在在货机坪、货物分拣区、货物集装区，仔细巡查各种车辆的运行状态，只要发现问题就及时排查。

2013年夏天的一个下午，正在值班的姜师傅发现正在运行的4台腾达牵引车出现发动机异常。经过仔细琢磨观察，他终于找出问题：这是车辆设计上的一个缺陷，发动机进气口朝下，容易将沙粒等杂物卷入导致受损。如不及时修理，将会埋下安全隐患。因此，必须在短时间内对进气口做个“弯曲向上”的小改动。当时货机坪温度高达60摄氏度，姜师傅和他的同事们连续4小时奋战在货机坪上，终于排除了故障牵引车的安全隐患。仅此一项就节省了近3万元的维修成本。

姜师傅像熟悉自己的孩子一样，熟悉每一台车辆的性能和特点。只要别人问起，他就能一口报出车辆的购置时间、保养时间、维修次数等。同事们们都称姜师傅是货运车辆维修保养业务“一口清”。

**本报讯** 通讯员蔡霞报道：为进一步发挥工会组织在公司劳动安全工作中的作用，切实维护广大职工的劳动安全健康合法权益，南航新疆分公司工会近日开展劳动保护监督检查工作。

南航新疆分公司工会认真落实“安全第一、预防为主、群防群治，依法监督”的工会劳动保护工作方针，充分发挥各单位工会劳动保护监督检查的作用。此次劳动保护监督检查工作的重点在于事前预防。分公司工会将从防止生产劳动中存在的物的不安全状态、人的不安全行为、管理缺陷三个方面入手，开展安全生产大检查，及时消除安全管理的薄弱环节和隐患；重点检查本单位劳动保护组织机构是否建立健全，劳动保护、安全生产方针政策、法律法规和企业规章制度是否全面落实，各级人员安全生产责任制是否明确，生产施工人员的作业行为是否规范，职工个人劳动防护用品和安全工器具是否齐全有效，以及各项安全规章执行情况等方面的内容。

## 班组建设

# “风云卫士”护航飞行安全

## ——民航飞行学院洛阳分院空管站加强班组建设侧记

□本报通讯员 胡喻东

班组建设是安全生产、关口前移的一道防线。由于始终重视班组建设，中国民航飞行学院洛阳分院空管站气象台风云卫士班组2014年被飞行学院评为班组建设先进单位。在新的一年里，气象台把班组建设和安全管理紧密结合，持续抓好班组建设，增强气象业务保障能力，为做好航空安全气象服务工作奠定了良好的基础。

## 加强制度建设 确保班组管理规范

气象台始终把班组建设贯穿于安全管理的全过程，把制度规范建设作为一项重要工作来抓。2015年伊始，气象台结合学院、空管站推行安全管理系统(SMS)建设的要求，在气象台内部进行班组文化、学习及工作制度等的建设，编写SMS运行手册，修订完善规章制度20多项，建立健全一系列规章制度和操作程序，用以规范班组日常管理。

各项规章制度的有效执行成为班组建设的重中之重。气象台严格按照行业规章制度，开展气象业务运行。不管是在重大活动、重要任务

劳动是创造美好生活的源泉。通过辛勤劳动，南京禄口机场的货运员工们用智慧和汗水，在平凡的岗位上实现着人生的梦想。当飞机载着货物起航，货运人的梦想也随之飞翔。

## 转场前的冲锋战

2014年5月上旬，南京禄口机场C2新货运站的保障车辆、装卸设备接收工作进入倒计时。姜桂林带领车辆修理所的同志们奔波于老货站和新库区之间，在保障好正常车辆运行的同时，连续加班加点，一身泥、一身油，一身汗，认真检查着每一台新设备。

那时，简陋的工作室内堆满了工具、签收单、调试单。对不清楚的设备图，姜师傅一边打电话，一边对照设备，将技术数据记录在调

试本上。在一个月的时间里，他和车辆修理所的其他同事们一起蹲在设备前琢磨、计算，在晨曦中一次又一次试车，在黄昏下一次又一次牵引。

“C2新货运站投入的车辆、平板车等各类设施设备可以运行！”6月26日，在试运行转场C2新货运站的演练中，各项车辆、装卸设备终于达标。这个振奋人心的消息充斥在空旷的T2货站中，所有在场人员都忘却了疲劳。

姜师傅为做好这项工作，已经两个月没回家了。眼睛里布满了血丝、满脸胡茬的他仍笑着对大家说：“苦是苦了点儿，但有成就感。”

## 在维修中创造价值

生一起车辆故障或事故。

今年4月26日，货运车辆设备科接到通知，要保障好“阳光动力2号”太阳能飞机装卸设备的内场运输工作。这个任务必须确保内场卸货设备和地面运输车辆没有任何安全隐患。姜师傅接到任务后，与同事一起挑选出了30多个平板，在技术检测完毕后，为每一个平板车刷上防锈涂层，并对7辆重达5吨的电动机械叉车进行了特别维护。这些工作一干就是两天。姜师傅挑灯夜战，与同事们一起仔细检查车辆的每一个部件，最终顺利完成了飞机卸机后的运输。

如今，年过五旬的姜师傅还是跟小伙子一样，不管是寒冬还是酷夏，总是穿行在货机坪和库区，一会儿拧拧这个，一会儿敲敲那个。

2014年，“双十一”网购货物运输高峰到来之前，按照货运保障部的要求，姜师傅带领车辆修理所的同事们连夜加班，对800多台平板车进行维修、保养，对80多辆牵引车进行调试。他与技术人员一起，工作在车辆安全运行的每一个环节中。“双十一”期间，货运保障部完成3370吨进出港国内货物的运输任务，没有发

在这段调试验收的日子里，为了确保新货站内场的车辆、设备如期运行，姜师傅与同事们一起调试了新平板车400台，新老拖头牵引车40台，各类电器设施、装卸设备100台。7月12日，南京禄口机场转场T2新航站楼，新货运站各种保障车辆、装卸设备正式投入使用。

姜师傅为做好这项工作，已经两个月没回家了。眼睛里布满了血丝、满脸胡茬的他仍笑着对大家说：“苦是苦了点儿，但有成就感。”

## 南通兴东机场“安康杯”羽毛球比赛圆满结束

**本报讯** 日前，由广州白云国际机场股份公司工会主办，股份足球协会承办的第5届职工足球比赛拉开帷幕。本次比赛共有各单位约150多名运动员组成的12支球队参加，采取先

(刘浩 黄劲锋)

## 东航山东分公司工会举办沙滩运动会

**本报讯** 近日，东航山东分公司工会举办了“幸福东航 幸福山东”第14届沙滩趣味运动会。分公司各部门12支代表队、约160余名职工参加了沙滩运动会。

各单位参赛队员精神饱满、斗志昂扬，共享趣味竞技的欢乐。比赛设有“毛毛虫竞速”等5个集体混合项目，

(李小)

## 南通兴东机场“安康杯”羽毛球比赛圆满结束

的小组赛循环赛和第二轮的交叉淘汰赛，于6月12日决出了前3名。

本次活动为不同部门的干部员工搭建了增进了解、协作配合的平台。上至公司领导、下至普通员工的积极参与，场上运动员的激烈竞技，场下拉拉队员的助威呐喊和观众的阵阵欢笑，活跃了气氛，也减轻了近期频发的航班延误给大家带来的压力。

(单红武)

本报

为丰富员工业余生活，在强身健体、劳逸结合的同时，加强各部及员工间的交流和配合，南通兴东机场工会在机场羽毛球场举办了2015年“安康杯”羽毛球比赛。

本次比赛为团体赛，包括男子单打、混合双打、女子单打、女子双打、男子双打等5个小项。机场各部门组成6个参赛联队，经过第一轮

接5版《天使大爱之歌》

## 岗位练兵见成效

制度健全和规范管理只是争创“全国民航工人先锋号”的第一步。没有过硬的专业技能，“工人先锋号”这张工会名片就无法发光闪亮。

急救站从创建伊始就注重提高医护人员的专业技能，日常结合岗位需求开展急救、医技、医法、宣教、语种等多项岗位技能培训。在重大保障任务以及特殊保障任务时期，部门还会开展专项保障培训。

部门从实战要求出发，有效组织岗位练兵。日常将医生和护士搭档成组，开展岗位练兵，熟悉业务流程，训练医护人员在操作上的流畅、救治配合上的默契。每日组织医护人员进行应急救援设备的轮换操作训练，促进员工成为独当一面的岗位能手；每月部门抽查演练并考核急救理论知识、四大技术、心肺复苏等专项科目的操作；每季举办操作技能竞赛，评选优胜医护小组；并开展对航空器灾难保障救援能力的研究和多样化急救技能及应急救援演练的培训。一揽子项目的岗位练兵、技能比武，使医务人员的专业技能得到了有效增强，部门每年组织医护人员参加上海市院前急救系统急救技能大赛、上海机场集团职工技能比武大赛，屡创佳绩。良好的业务技能，为真正的实战打下了深厚的基础。医护人员凭借过硬的技术，成功处置了多起航空器突发事件。

## 医疗服务上层次

急救站秉承“惠心为民”的服务理念，结合窗口岗位特点，注重不断提高医疗服务质

量。急救站每月开展服务满意度测评活动，通过旅客的打分，查找不足，固化成功做法，不断塑造急救站整体医疗服务形象。同时，邀请机场窗口服务同创共建单位来急救站交流经验。急救站还引导一线医务人员为提高医疗服务水平建言献策，

接5版

六是坚持完善社会主义劳动法律体系。《工会法》《劳动法》《劳动合同法》等一系列劳动法律法规，为工会履行各项职能、实现职工全面发展提供了法律保障。我们必须立足国情和工作实践，代表和组织职工加强立法参与，加大工会劳动法律监督力度，大力开展法制宣传教育，始终做组织职工参与社会主义民主法制建设的重要渠道。

七是坚持推动形成国际工运新秩序。工会对外工作是工会全局工作的重要组成部分。我们必须高举“和平、发展、合作、工人权益”的旗帜，加强与国际、地区和各国工会的交往、交流与合作，切实维护我国国家利益和职工权益，扩大中国工会国际影响，提高中国工会国际地位，始终做推动形成公正合理、民主和谐国际工运新秩序的积极力量。

八是坚持以改革创新精神加强工会自身建设。加强自身建设是工会工作创新发展的强大动力。我们必须全面加强工会思想建设、组织建设、作风建设和制度建设、反腐倡廉建设，

不断提高急救站窗口服务质量。急救站把换位思考作为服务工作的基础，不断为旅客病患提供人性化、亲情化的医疗服务，多次收到旅客的表扬信件和锦旗。

为使机场白衣天使的形象更加温馨可亲、深入人心，急救站不断延伸服务领域、增加服务举措。例如，在相关“医疗主题日”，医务人员每月在候机楼显著位置提供健康咨询和卫生服务，为过往旅客和驻场单位员工答疑解惑；在夏季高温期，急救站组织巡诊，每天深入机场生产一线，发放防暑药品、宣传防暑知识；一年四季，具有授课经验的医务人员上门为驻场单位进行卫生宣教，普及卫生知识，增强机场员工健康意识，6年共培训3600多人次；在重大会议保障期间和大面积航班延误时，医护人员主动加班加点，化身为民服务志愿者，做好应急保障工作。

## 青年骨干得成长

高素质、高能力的医疗人才是专业化保障队伍的重要基石。部门把培养和挖掘年轻优秀员工作为队伍建设的关键点和突破口。借机场企业文化建设之机，营造员工多方位的教育培训氛围。

部门针对员工个体的不同情况，有的放矢，量体裁衣，与每名员工单独开展交流、沟通，帮助他们制订个人的教育和培训计划。汇总多年来对年轻员工的培养经验，急救站不断总结，提炼出“惠心工作法”“三练法”(即练技能、练心态、练综合)等培养模式，在员工成长的道路上，帮助他们突破个人发展瓶颈，拓宽上升渠道，增强发展后劲。这些做法让年轻员工干有目标、评有标准、学有榜样。

近年来，部门年轻员工多人被评为集团“新长征突击手”“先进生产工作者”、公司“服务明星”“优秀员工”“十佳青年”，一支具有机场特色的医疗专业化技术骨干和人才梯队逐步形成。

充分激发广大基层工会的生机活力，增强工会服务科学发展、服务职工群众的能力，始终做广大职工信赖的“职工之家”。

以上八方面内涵相互联系、有机结合，涵盖了中国工会的政治保证、本质特征、基本职责、自身建设等各个方面，揭示了中国工会的发展方向、发展目标、发展路径、发展动力等重大问题，构成了中国特色社会主义工会发展道路的基本框架。

这条道路的核心是坚持自觉接受党的领导，这体现了工会的政治属性。离开了这一点，中国工会就会迷失方向，也难以真正在党和国家工作大局中发挥作用；根本是坚持工会的社会主义性质，这体现了工会的制度属性，离开了这一点，中国工会就会失去存在的合理性，也难以真正承担起工人阶级群众组织的历史使命；关键是坚持维护职工群众合法权益，这体现了工会的社会属性，离开了这一点，中国工会就会失去存在的合理性，也难以真正被职工群众认可。

(民航工会供稿)



近日，长春净月潭森林马拉松赛鸣枪开赛。民航局空警四大队四十中队“蓝天卫士”空警付政达、安全员张翼参加了本次越野赛。面对各路参赛选手，两位“蓝天卫士”信心满满、淡定从容，顺利完成了本次森林马拉松越野赛，向外界宣传了健康生活理念，传播了民航正能量。

崔海燕 徐文章 摄影报道

## “风云卫士”护航飞行安全

### ——民航飞行学院洛阳分院空管站加强班组建设侧记

□本报通讯员 胡喻东

还是日常气象保障工作中，风云卫士班组都认真对待工作中的每个细节，加强应急演练，开展安全自查分析、危险源识别管控工作，进一步提高安全管理能力和气象业务水平，确保航空安全。

#### 强化技能学习 增强服务保障能力

作为保障飞行安全的部门，气象台人员的业务素质直接影响到飞行安全。气象台一直将增强人员业务技能作为重要工作常抓不懈。

按照学习型班组建设要求，风云卫士班组创造各种条件，安排人员参加专业培训，并长期坚持以业务学习为主的内部培训制度，按照每年学习培训计划进行理论与实操培训。每周二，气象台都会组织全体人员进行法规、业务等方面的学习研讨，并进行日常天气会商，集体观测天气并进行设备维护保养。

自去年以来，民航局加大了对气象情报交换工作的监察力度，对发报时间、报文准确性、入库时间提出了更高要求，一些人员在工作中暴露了不少的问题。气象台对人员、机器、环境、管理四要素进行了排查整改，得出结论：从业人员面对新规范、新

设备时工作能力不足，需要加大培训力度。

为了及时解决问题，气象台组织预报员、观测员全面学习发报设备的使用方法，熟练掌握设备操作，重新学习各种报文发送格式和应急处置方案。通过一段时间的培训，气象报文差错率显著降低。

气象台一直把做好夏季雷雨天气保障作为培训的重点。今年4月，气象台组织预报员到洛阳市气象局参加业务交流活动，听中央气象台首席预报员张涛讲课，学习了强对流天气预报新技术和对流天气分析预报思路，并与洛阳市气象台的同行们就夏季对流天气预报，特别是灾害性的强雷雨天气预报进行了经验交流，提高了分院预报员的预报能力。

5月6日，洛阳遭遇百年不遇的冰雹灾害。气象台当日值班预报员沉着冷静，准确判断天气发展变化趋势，及时发布了雷雨大风警报，飞行提前收场，飞机及时推进机库，没有造成大的损失，保障了飞行安全。

在这次灾害性天气过程中，无论是预报员、观测员还是机务员，都做到了业务技能过硬、训练有素。这是长期坚持不懈培训教育的成果。

#### 创新管理模式 增强安全保障效能

自开展班组建设以来，气象台班组结合气象情报专项治理工作，主要在防止“错、忘、漏”上下功夫，创新管理模式，借鉴先进经验，完善气象情报交换运行工作。针对差错问题，气象台在观测、预报员中开展预报准确率、观测差错率竞赛，评比服务明星、质量标兵，对优秀的进行表扬，对落后的加强培训，显著提高了气象报文质量。

为杜绝晚、漏发报，气象台在观测站、预报室安装发报提醒软件、安装音响，配备闹钟，采取多种手段定时提醒气象人员按时发报。气象班组由于创新管理模式，注重气象业务运行细节管理，气象报文“错、忘、漏”现象大幅降低，保证了气象报文传递的及时性、准确性，夯实了安全运行基础。

面对荣誉，气象台班组成员始终保持着头脑清醒。作为一线运行单位，成绩是过去的，面对未来，安全责任巨大。安全工作没有终点，班组建设工作任重而道远，需要继续积极探索班组建设的新途径、新方法，团结一致地做好各项安全生产保障工作，为飞行训练、航班生产保驾护航。

# 快一拍 深一层 先一步

——国航湖北分公司金凤姊妹楚韵示范组成立的三点启示

□尹洁

日前，国航湖北分公司金凤姊妹楚韵示范组执行武汉飞往泰国素叻他的CA719首航任务。这标志着金凤姊妹楚韵示范组在经过了近2个月的酝酿之后正式成立。金凤姊妹楚韵示范组是分公司树立的标杆班组。客舱服务部围绕“金凤”精神核心，专心致志地推进各项行动计划，全员积极投入到班组建设之中。

客舱部开展对标金凤乘务组活动，该活动涉及范围广、持续时间长、影响广泛、效果明显。2014年，客舱服务部掀起了学习“金凤”精神的热潮。学习从哪里入手？从何抓起？为了解决这个问题，客舱服务部组织服务骨干反复研讨，决定从可比性较强、影响较大、易操作的事情入手，然后再逐步延伸、扩大。2014年8月底，客舱服务部制订了全员学习“金凤”工作计划，从空中到地面，从机关到基层，从干部到员工，全员在日常工作中身体力行地学习“金凤”。2015年4月初，客舱服务部决定成立楚韵示范组。楚韵示范组的成立既抓住了重点，又可以以点带面迅速推广，打开局面。

客舱服务部经过反复研讨，出台了《楚韵示范组工作推进实施方案》，对标杠组的配置、选拔标准、行政管理与业务管理等作出了详细的规定。从职业形象、专业资质、业务表现上细化选拔标准；在示范组乘务长的选拔上，要求连续担任乘务长3年（含）以上、乘务员职业技能鉴定等级中级、乘务英语中级或大学英语四级；在业务表现方面，要求连续2年无投诉、无安全、服务质量检查问题项，绩效排名前10；在执行任务方面，将楚韵示范组分为A、B两个组绑定飞行，每月至少绑定飞行4个周期（共12天），执行分公司精品航线；在组员管理上，采用动态考评方式，健全组员选拔、退出和激励机制，对优秀的乘务员，可以破格晋升。客舱服务部这样重奖人才传递出一个强烈的信号：只要能促进服务品质提升，部门都会



楚韵示范组乘务员正在为旅客服务。

不遗余力地支持，真正营造出培树标杆、培养人才、引领团队的浓厚氛围。

楚韵示范组的成长之路，是一条攻克服务难关的破题之路。其经验，有益于带动分公司整体服务品质提升，对其他争当示范组的青年文明号来说，又可以以点带面迅速推广，打开局面。

客舱服务部经过反复研讨，出台了《楚韵示范组工作推进实施方案》，对标杠组的配置、选拔标准、行政管理与业务管理等作出了详细的规定。

从职业形象、专业资质、业务表现上细化选拔标准；在示范组乘务长的选拔上，要求连续担任乘务长3年（含）以上、乘务员职业技能鉴定等级中级、乘务英语中级或大学英语四级；在业务表现方面，要求连续2年无投诉、无安全、服务质量检查问题项，绩效排名前10；在执行任务方面，将楚韵示范组分为A、B两个组绑定飞行，每月至少绑定飞行4个周期（共12天），执行分公司精品航线；在组员管理上，采用动态考评方式，健全组员选拔、退出和激励机制，对优秀的乘务员，可以破格晋升。客舱服务部这样重奖人才传递出一个强烈的信号：只要能促进服务品质提升，部门都会

组成功做法，率先试行。楚韵示范组自觉的选择，让全体成员赢得了宝贵的先发优势，换来了一次又一次服务品质的飞跃。成立以来，表扬信同

益增加120%。

学习“金凤”精神，必须自觉自愿，上下同心，不计较一时得失，用破釜沉舟、义无反顾的决心推动。

**启示二：**

**敢行敢试 换来服务大提升**

“要是早点儿学习金凤组的经验和服务技巧，我就可以更加游刃有余地面对今天在航班上遇到的特殊情况了。”在机组车上、客舱中、会议室内，随处可见乘务员三三两两分享着“金凤”精神、“金凤”故事，并且将金凤乘务组经验应用到自身的服务过程中。

对标“金凤”的过程是一次服务创新的过程，原有的服务模式会受到冲击。客舱服务部对非常之事用非常之力，在非常之时用非常之人，重建了楚韵示范组，换来了服务的大提高，挖掘了服务队伍的巨大潜力。

敢行敢试的先决条件是思想解放。

楚韵示范组在每一次“金凤”精神学习中，都会被深深震撼，从而一次次掀起了头脑风暴。“不对比，自我感觉良好；一对比，还有很大提升空间。我们必须把‘金凤’精神落到实处，敢想敢干，就要学习金凤组身上那股无论在任何局面中都持之以恒用微笑服务旅客、机智化解服务困境的韧劲儿；就要把短板拉长，成为服务品质飞跃的跳板，成为分公司服务品质整体提升的最有效的驱动力。”分公司某乘务员说。

从选拔标准的建立到规范的管理，从严格的淘汰机制到政策的激励，无不透露着客舱服务部敢行敢试的胆识。客舱服务部赋予了楚韵示范组先行先试的试验权。只有敢率先突破试水，大胆打破阻碍服务品质提升的要素瓶颈和体制瓶颈，才能获得先试先行的资格。

**启示三：**

**会行会试 腾笼引来金凤凰**

楚韵示范组对标金凤的实践路径，处处闪现着会行会试的智慧：在对标金凤这盘“大棋局”中，楚韵示范组把服务创新当做盘活全局的重要棋子，这也是服务品质提升的新引擎。

选拔一名优秀的组员，上马一个新服务产品，从而带动整体服务品质，激发服务队伍活力，这是楚韵示范组成为标杆组的一大要诀。目前，楚韵示范组优中选优，选拔23名组员，借梯登高，借智发展。

在服务规范的落实、提高，服务流程的梳理、优化，服务产品的创新、推广，机上活动的策划、实施，重要航班的执行、保障，社会公益活动的召集、开展等多个方面发挥示范作用，楚韵示范组创新的服务产品赢得了旅客的一致好评。譬如中英文的中转旅客卡、特色服务产品清馨薄荷糖的推出，成功举办的世界卫生日机上活动等。

楚韵示范组以最优的载体“抢”最好的“牌”，把“金凤凰”引进来，集聚全员能量，实现了服务创新道路上的突破。

## 依法维权重在多“拳”组合

——谈上海虹桥机场如何开展职工维权工作

件，应提请公安部门依法处理。二是根据事实情况责令施暴旅客承担已产生的相关医疗费用，并承担本事件导致的后期医疗费及其他责任。三是安检员在安检工作岗位上受伤，所在单位应根据具体情况，做好上门安抚慰问等工作。

四是该事件也暴露出安检管理制度不够具体完善之处，尤其是缺乏员工受委屈、被殴等情况的详细处理条款，希望进一步完善。

意见、措施、行动，一个接着一个；一个个依法维权的“瓶颈”被打破，一条条依法维权的“血脉”被打通，工会所有的举措都围绕着一个核心：维护机场员工合法权益，工会也走出了依法维权的一片新天地。

**加大依法援助力度 打好“表达拳”**

2011年12月，时年55岁的老纪应聘到一家保安公司当上了保安，被公司派遣到虹桥机场停车场保安中队工作。2012年6月19日，老纪骑车在上班的途中摔倒，致左脚骨中下骨严重骨折。而保安公司对老纪的伤情及医治情况不闻不问。多方反映无果，万般无奈的老纪想到了机场工会。

“依法维权不分编制内外，对于侵犯职工权益的事，工会就应该不依不饶。”公司工会斩钉截铁地表示。

随着工会不断介入，这家保安公司开始销毁他们劳动关系的所有证据。

在法院，老纪出示了证明自己曾经是保安的证据有这么几个：一是上班所穿的保安制服，二是工会调解纠纷时双方在会议室的照片，三是公司工会开具的《维权意见书》原件。

第一个证据法庭不认，对方称保安制服可以在大街上买到；第二个证据有点“软”，不能证明就是在一起商量解决工伤问题；而第三个证据最硬，法官问到的保安队长：“是不是你签的字？”回答“是”。法官问：“不是你们的职工，你为什么要签字？”保安公司哑口无言。

最后，就是依据这份《维权意见书》，法院作出判决：原告老纪与被告保安公司自2011年12月起存在事实劳动关系。老纪总算欣慰了。

**加大权益保护力度 打好“维护拳”**

2013年初夏的一个早高峰，在对旅客行李开箱检查时，安检员小楼被旅客打中了太阳穴。一道维权难题摆在公司工会面前，直面各种期待或疑惑的目光，公司工会首先亮明态度：“只有体现了对自己员工的关爱，才能让员工为旅客提供至真至诚的服务。”于是，他们义不容辞地第一时间介入，帮助联系医院的医生和心理咨询师进行会诊，结论为外部因素刺激引起的应急障碍。

“看准了，就大胆维权”。在整个事件处理过程中，公司工会有礼有节、层层推进；机场安检员在履行职务中与旅客产生的纠纷，根据相关的法律规定，首先应确定事件的性质。如构成刑事案

权益，还要依赖于积极推动厂务公开，发挥职工代表大会的作用，才能保障职工享有更多更切实的民主权利。

无论哪家基层单位会换届，公司工会主席都要去那儿蹲守，亲自给职工发选票、讲政策，宣传推行工会主席公推直选工作，使代表认识到只有推选职工信得过的工会主席，才有利于职工的发展。

同时，公司所属单位都建立健全了职代会制度，一年召开1次~2次会议。每年都要对干部进行一次评议，通常是干部先述职，然后评议打分。这可绝不是做表面文章，而是真实反映职工意见的打分。

工会则会同职能部门，找70分以下的干部诫勉谈话，评议结果还要公开。每年都有被评议70分以下的，无疑引起干部特别大的震动：现在不能认真履行职责，职工就要端掉你的铁饭碗。职代会的干部评议真正“评出了干部一身汗”。

**加大关爱力度 打好“建议拳”**

2013年6月，消防的一位外地劳务员工反映，他们每年180元的探亲差旅费，10多年来从未变过。这位员工不认识公司工会主席，就发送了一条微博。

看到这条微博，公司工会主席坐不住了，随即找来公司人力资源部门、财务部等相关部门负责人，一方面查找关于公司外地劳务员工探亲差旅费的依据，另一方面进一步测算差旅费提高的标准和公司的承受能力。

一时之间众说纷纭，莫衷一是，还有人说工会多管闲事：“13年都没有解决的问题，你们工会管得了吗？”要拿出如此艰巨的维权工作，难度确实可想而知。然而，对于工会干部来说，维护职工权益就是天职。

终于，在工会的积极奔走呼吁协调下，此事引起公司党政的高度重视，有关部门也下决心解决问题，劳务员工探亲差旅费，从当年6月底统一调整至400元的标准。13年没有解决的问题，15天就得到了解决。与此同时，全公司共有260余名与他同命运的外地劳务员工也“沾了光”。

**加大源头提质力度 打好“监督拳”**

基层工会要更好地依法维护职工

员工，他们每天6时前迎着清晨第一缕曙光正式上岗，午夜送走最后一批乘客才能下班，如遇航班延误，就要干到翌日2时~3时。

安检员家住市郊或比较偏远，为了上班备勤，很多人都租住在机场附近的民居中，不但租房费用高，而且上下班骑着电动车或打黑摩的，很不安全。然而，要解决安检队员备勤宿舍问题，绝不是工会一家能力范围可及的。为什么不能从“系统”的思维入手，借力打力呢？公司工会想到了职工代表大会。

于是，借2010年初公司召开职代会之机，工会组织职工代表联名提出了《关于请求解决安检员工备勤宿舍问题建议》的提案。这种职代会提案不仅方式好，所提时机更好，因为此时，公司正准备在2号航站楼正式启用时，分配所属单位的办公用房。一个月后，公司对该提案正式回复：2号航站楼附近行政业务大楼的B楼，为安检备勤员工解决三个楼层的宿舍住房问题。

工会、职代会、职工代表提案，起早贪黑、骑黑摩士上班、安全隐患严重、安检员安全、公司形象、职工权益维护……这些看上去毫不搭界的元素，被“系统”这根金线给串起来。工会运用“系统”的思维，借助外力形成合力造势，使得一纸“职代会提案”收到“四两拨千斤”的效果，也为基层工会干部开阔了依法维权的全新工作视野。

依法治企、依法维权像一股暖流，在虹桥机场每位工会工作者心里流淌，激励他们在实践中奋发有为。

为此，虹桥机场工会主席崔耕义说：“搞好依法维权，工会干部就要扮好3个角色：首先要扮好‘受气包’，什么话都要听着、什么气都要受得，工会是职工的娘家人，职工在这里出气，正常。二是要扮好‘热水壶’，职工出气你不能不理呀，一杯热茶、几句好话，就能暖人心；政策说明、道理讲清，就能顺气。三是要扮好‘保护伞’，工会不能搞‘天桥把式’，光说不练不行，这样失信于民。只有实实在在地为困难职工办实事，才符合我们依法维权的宗旨，才无愧于‘职工之家’的称号。”

搞好依法治企、依法维权，就是要积极用法治思维和法治方式来谋划和开展工会工作，形成遇事找法、解决问題靠法的法治思维模式和良好习惯。

(作者单位：上海虹桥机场工会)

劳动能手 劳动

全国五一劳动奖章获得者文信剑

持勤奋务实之心  
绘美丽航油之梦

文信剑，中国航空油料有限责任公司天津分公司油库的一名油料储运员。自2008年参加工作以来，他勤奋好学、努力钻研，在平凡的岗位上兢兢业业、默默耕耘。2013年11月，他在全国民航航空油料计量统计员职业技能竞赛中，以优异的成绩获得了综合成绩第一名，并被授予“全国民航技术能手”以及“全国民航杰出青年岗位能手”称号。2014年5月，文信剑获得全国五一劳动奖章。

2008年参加工作以来，我先后从事了油料保管员、油料化验员、计量员、储运员等岗位。在工作的7年里，油库是我奉献青春的地方。在这里，我从一名青涩的大学生成长为一名合格的油料计量储运员。如今，我作为油库下属分队的分队长，与我的队员们维护着航空煤油收油进库、油品存储管理、油品质量控制、智能化机坪供油、ERP数据录入等工作，肩负着油库一日正常运行的安全责任，为航油保障“零事故、零伤害、零污染、零延误”尽自己的绵薄之力。

刚进入油库时，正赶上中国航油开展规范化和管理水平提高工作，由于当时没有任何实际操作经验，我经常找老师傅学习请教，有时间就到培训室练习阀门、油泵等设备的拆装维护，主动研究琢磨各种设备的构造和使用原理。经过一段时间的磨练，老师傅悉心教导，加上在学校学习时打下的基础，仅用了3个月的时间，我就熟练掌握了油库整个库区的工艺与操作。几年间，我的技术水平得到了迅速、全面提高，同时，还考取了注册安全工程师资格证书，先后掌握了油库计量知识、管理知识、自控系统知识、CAD等工艺绘图技术，逐渐成长为精通计量、工艺、自控和操作的复合型高技能人才。近年来，我还参加编制了《油库运行手册》、《班组建设手册》积极参与油库设备技术改造，如油库地下罐工艺改造、流程制图制图、放沉系统改造、职业技能鉴定室改造等，优化油库生产作业流程；自主创新了分队交接班过程中的“一核、二交、三讲、四分、五上岗”的《五步交接班工作法》，在实际工作中效果明显。

作为一线职工，我深知操作规范的重要性。但在多次与其他单位交流的过程中，我发现简单的“会操作”根本不能满足工作的需要。例如，当航空公司来油库考察时，员工虽然能够按照国家标准规范操作，但是一被问到具体原理时，有时会答不上来，这就会让客户对油库，乃至对分公司印象大打折扣。于是，我提高了自己对“规范”培训工作。

现在的我依然像一粒种子，还在努力地向下扎根，向上生长。人生还很长，我能做的还很多，我憧憬着未来一切的挑战，也期待着与众多航油人一起，用勤劳的手，务实的心，描绘美丽的航油梦。

(李月、张瑜根据口述整理)

## 让规章制度深入人心

□李晓梅

在各类不安全事件中，除了员工责任心不强、值班力量安排不合理、处置特情经验不足等原因外，还有一个重要的原因是员工工作时没有严格遵章守纪。民航系统的各类规章制度齐全，但为什么还是会发生违规事件呢？批评和惩罚、整改和整顿都收效不明显，这其中的深层次原因值得进一步探究。

随着民航技术的不断创新和法治观念的不断增强，在每天传输的公文中，涉及法规、规定、制度、实施细则、运行规范等方面的内容在不断更新。在多年学习规章的过程中，笔者发现对规章制度的宣传贯彻形式主要有三种。

第一种是转发文件，自行学习。文件下发后，员工自己自学。这种学习方式，完全取决于员工的自觉性和理解水平，没有监督，没有考核，员工是否学习了不知道，是否真正理解了也不知道。这种学习方式很难收到学习效果。

第二种是单位组织，统一宣讲。组织全体员工参会，安排一名领导或骨干，照本宣科地宣读文件，从头读到尾。这种方式看似学习了，但实际效果也不明显。有的员工根本就不听进去，有的员工听了也是云里雾里的，不知所云。有一些理解力强的员工，虽然当时理解了，但是过后又很快遗忘了。

第三种是安排人员，外出参培。单

位派人参加上级或有关部门组织的专题培训，虽然参加培训的人员自身能够掌握较深入的规章制度，但是参加人数少，普及范围太小，不能做到全覆盖。

上述三种方法单独运用，效果不佳。如果能全面结合，取长补短，让硬性的规章制度生动起来，让枯燥的规章制度鲜活起来，那么这些规章制度就能深入人心，从而大幅提升执行规章的自觉性。要想增强规章制度的宣传贯彻效果，笔者认为，应该从以下三个方面着手。

第一，内容要精，重点要突出。

有的规章内容较短，大家愿意看，也比较容

易记。但是，有的规章却长达几十页，甚

(作者单位：民航安徽空管分局)



## 手写我心

□田南阳

我家楼下有一家邮局。下午下班，去投一封信，我发现立在地上那个一米多高绿色的圆邮筒不见了，邮局门旁墙上，挂了一个小邮箱。我把信投进去，“咣”的一声，掉在邮箱的底部，邮箱是空的，而这个时间点，拉邮件的车还没来。